



Grant Thornton

An instinct for growth™

# Una alternativa dinámica

Conozca a Grant Thornton



# Índice

- 4 **Datos básicos**
- 6 **Le ofrecemos más opciones:  
Cinco razones de peso para considerar a Grant Thornton**
- 8 **Una manera diferente de hacer negocios**
- 11 **Credenciales globales comprobadas**
- 16 **Una organización verdaderamente global**
- 20 **Un enfoque global único de auditoría**
- 25 **Amplia experiencia en servicios no relacionados con la auditoría**
- 30 **Contáctenos**

## **Acerca de nosotros**

Grant Thornton International Ltd (GTIL) es una empresa privada limitada por garantía e incorporada en Inglaterra y Gales. Es una entidad paraguas que no presta servicios directamente a clientes. Los servicios son prestados por las firmas miembro de Grant Thornton en todo el mundo. "Grant Thornton" se refiere a la marca bajo la cual las firmas miembro de Grant Thornton operan y/o se refiere a una o más firmas miembro; según lo requiera el contexto. GTIL y las firmas miembros no forman una sociedad internacional. Cada firma miembro es una entidad legal independiente. La membresía en la organización global no responsabiliza a una firma por los servicios o actividades de las demás firmas miembro. Las firmas miembro utilizan el nombre de Grant Thornton, bien sea exclusivamente o como parte de sus nombres de práctica nacional.

# Prólogo

**El debate acerca de la competencia y las opciones en el mercado de auditoría se está acelerando, impulsado por las inquietudes de reguladores e inversionistas y el deseo de aplicar las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo.**

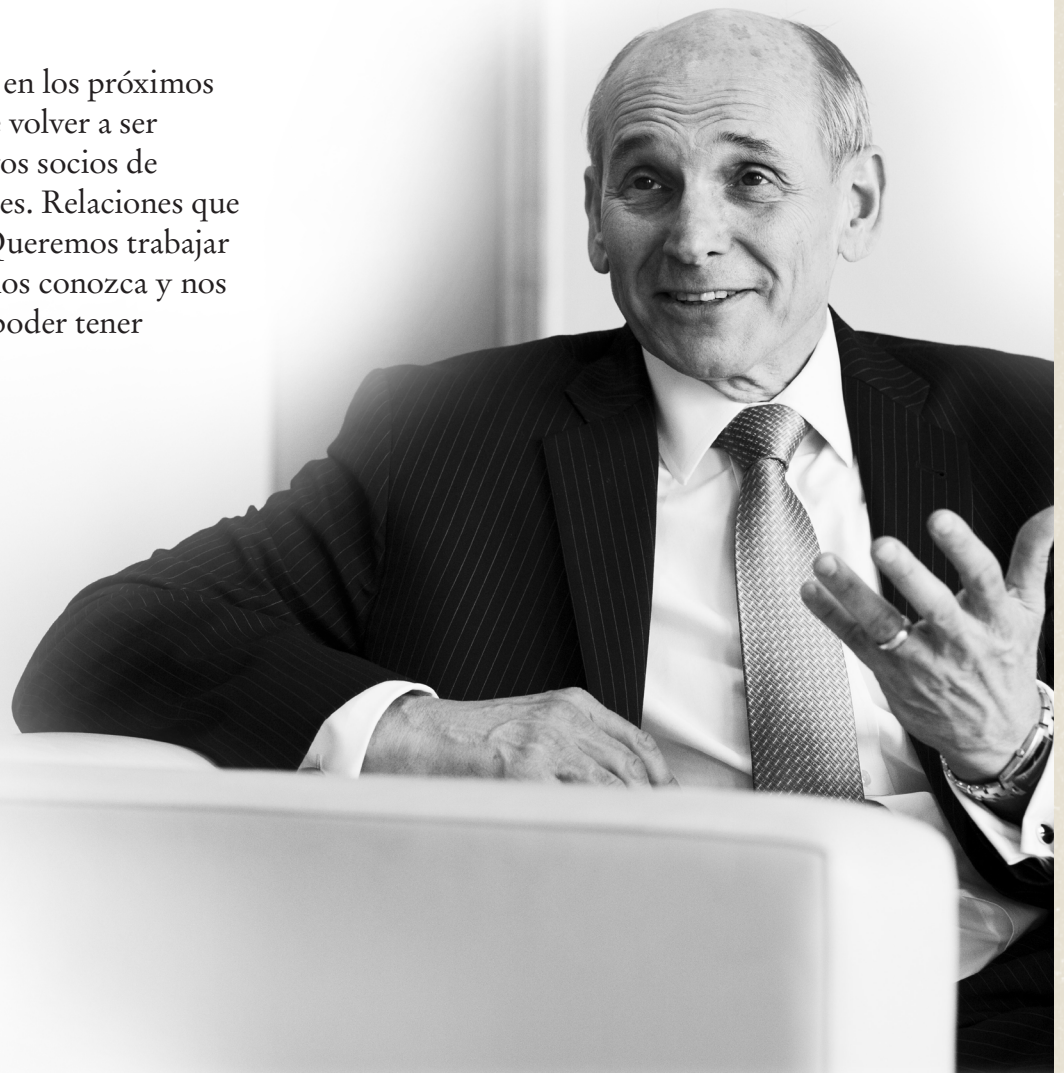
Un cambio significativo es inevitable y, en los próximos años, muchas auditorías van a tener que volver a ser licitadas, se van a tener que buscar nuevos socios de consultoría y establecer nuevas relaciones. Relaciones que queremos empezar a construir ahora. Queremos trabajar con usted y queremos motivarle a que nos conozca y nos pruebe. Esperamos con mucho interés poder tener esta conversación con usted.

*Ed Nusbaum*

**Ed Nusbaum**

CEO

Grant Thornton International Ltd



# Datos básicos

Una de las organizaciones líderes a nivel mundial de firmas independientes de auditoría, impuestos y consultoría. Aquí presentamos algunos datos acerca de quiénes somos, lo que hemos logrado y hacia dónde nos dirigimos.

**Ingresos  
globales  
combinados  
US\$ 4,600  
millones**

**Más de  
730  
oficinas  
en todo  
el mundo**

**Una de las seis  
firmas de auditoría globales  
reconocidas por  
Wall Street**

**42,000**  
personas en más de  
**130**  
países

## Impulsando el avance de la industria

Como la marca más dinámica del mercado contable global, cambiamos y crecemos de manera constante junto con nuestros clientes.

**25**  
acuerdos de  
**Fusiones**  
y Adquisiciones  
en 2015 que sumaron  
ingresos por  
**US\$76m**

Reconocida como  
**Empleador**  
**global**  
del año en 2015  
por el International  
Accounting Bulletin



**Mejor programa para  
el desarrollo de liderazgo  
en 2015**



# Le ofrecemos más opciones

Con más opciones llegan más oportunidades. Dado el entorno cambiante, hay un verdadero valor en el desarrollo de nuevas relaciones y en identificar nuevos proveedores alternativos. Necesitará opciones y Grant Thornton podría ser parte de la solución.

## 5 razones de peso para considerar a Grant Thornton



**1 Una manera diferente de hacer negocios**

Tenemos escala, amplitud y profundidad, tenemos la calidad pero también hacemos negocios de una manera muy diferente.



**2 Credenciales globales comprobadas**

Somos una organización global respetada y altamente creíble que presta servicio a compañías que cotizan en bolsa y a importantes empresas privadas de diversas industrias.



### **3 Una organización verdaderamente global**

Con firmas miembro en más de 130 países, estamos donde usted se encuentra, cuando nos necesita.

### **4 Un enfoque global único de auditoría**

Nuestros equipos de auditoría trabajan consistentemente con los mayores estándares de calidad en todas las regiones.



### **5 Gran experiencia en servicios no relacionados con la auditoría**

Capacidades fiscales y de consultoría de talla mundial que ofrecen una alternativa genuina respecto a nuestros mayores competidores.



# 1 Una manera diferente de hacer negocios



Grant Thornton es un asesor de negocios líder que ayuda a organizaciones dinámicas en todo el mundo a liberar su potencial de crecimiento al ofrecer asesoramiento más significativo y con visión de futuro. Lo hacemos al ofrecer inteligencia verdadera a través de una combinación de rigor técnico, experiencia comercial y juicio intuitivo.

Creemos que Grant Thornton es la única organización que puede ofrecer la poderosa combinación de verdadera escala, excelente servicio y relaciones efectivas para brindar valor agregado a su negocio.

## 1. Servicio ágil y responsable

Nuestro tamaño y estructura crean ventajas para usted. Adoptamos una estructura más plana, con mecanismos más simples de toma de decisiones, equipos facultados y sin complejas cadenas de mando. Tenemos todos los procesos y controles necesarios pero son eficientes y optimizados. Nuestros equipos tienen mayor capacidad de respuesta.



### El resultado final

Una respuesta más rápida cuando necesita velocidad y claridad.  
Anticipando las respuestas que necesita antes de que usted pregunte.

## 2. Soluciones pragmáticas para ayudarle a mejorar y crecer

En términos simples, nuestros equipos agregan valor. Nos gusta presentar ideas e ir más allá de los asuntos técnicos para recomendar maneras de mejorar su negocio. Bien sea que sus metas incluyan la expansión transfronteriza, mejorar la eficiencia operativa o infundir confianza a los inversionistas, logramos un equilibrio entre el deseo de hacer lo que es mejor para usted en el futuro con un sentido experimentado de lo que le va a ayudar ahora.



### El resultado final

Ayudándolo a pensar en el futuro y con mayor amplitud.  
Identificando de manera proactiva las oportunidades de mejoramiento y crecimiento.

Grant Thornton es una organización ágil que se mueve rápidamente sin las jerarquías complejas de otras firmas establecidas. Usted realmente siente como si estuviese hablando con personas que entienden completamente su negocio y no con una organización sin rostro.

Tony Ratcliffe,  
Brady plc

### 3. Descubrimos lo que es importante para usted y lo hacemos importante para nosotros

Nuestra cultura se basa en un interés genuino por nuestros clientes: sus desafíos, sus ambiciones de crecimiento y su contexto comercial más amplio. Usted recibe la atención que merece de profesionales expertos accesibles que hacen las preguntas correctas, lo escuchan y le entregan una perspectiva real y un punto de vista claro.



#### El resultado final

Un enfoque basado en las relaciones, con más tiempo y atención de los socios y los asesores expertos.

Una comprensión más profunda de su negocio que se traduce en asesoramiento y recomendaciones más relevantes.

### 4. Equipos de colaboración con actitudes diferentes

Los miembros de nuestro personal son abiertos, accesibles y es fácil trabajar con ellos. Trabajamos a su lado para resolver los problemas, siempre con una perspectiva independiente y desafiante cuando es necesario. Nuestro estilo de colaboración también nos permite crear equipos con una perspectiva más amplia y que trabajan en todas las líneas de servicio, equipos por industrias y geografías, a fin de adaptar nuestras capacidades para usted.



**El resultado final:** Equipos y soluciones creados en base a sus necesidades y no en nuestras estructuras.

Una mejor relación laboral con usted y su equipo.

### Nuestro modelo de negocios le brinda una mayor atención de los socios



#### 'Las Big Four'

La proporción promedio entre socios y personal profesional es de 1:15



#### La diferencia de Grant Thornton

Nuestra proporción de socios y personal profesional es de 1:10

Fuente: International Accounting Bulletin 2015

A decorative graphic featuring a large green square on a white background. Several thick, wavy lines in yellow, purple, teal, and grey flow from the top left corner across the square. The text '2 Credenciales globales comprobadas' is written in white serif font on the green square.

## 2 Credenciales globales comprobadas

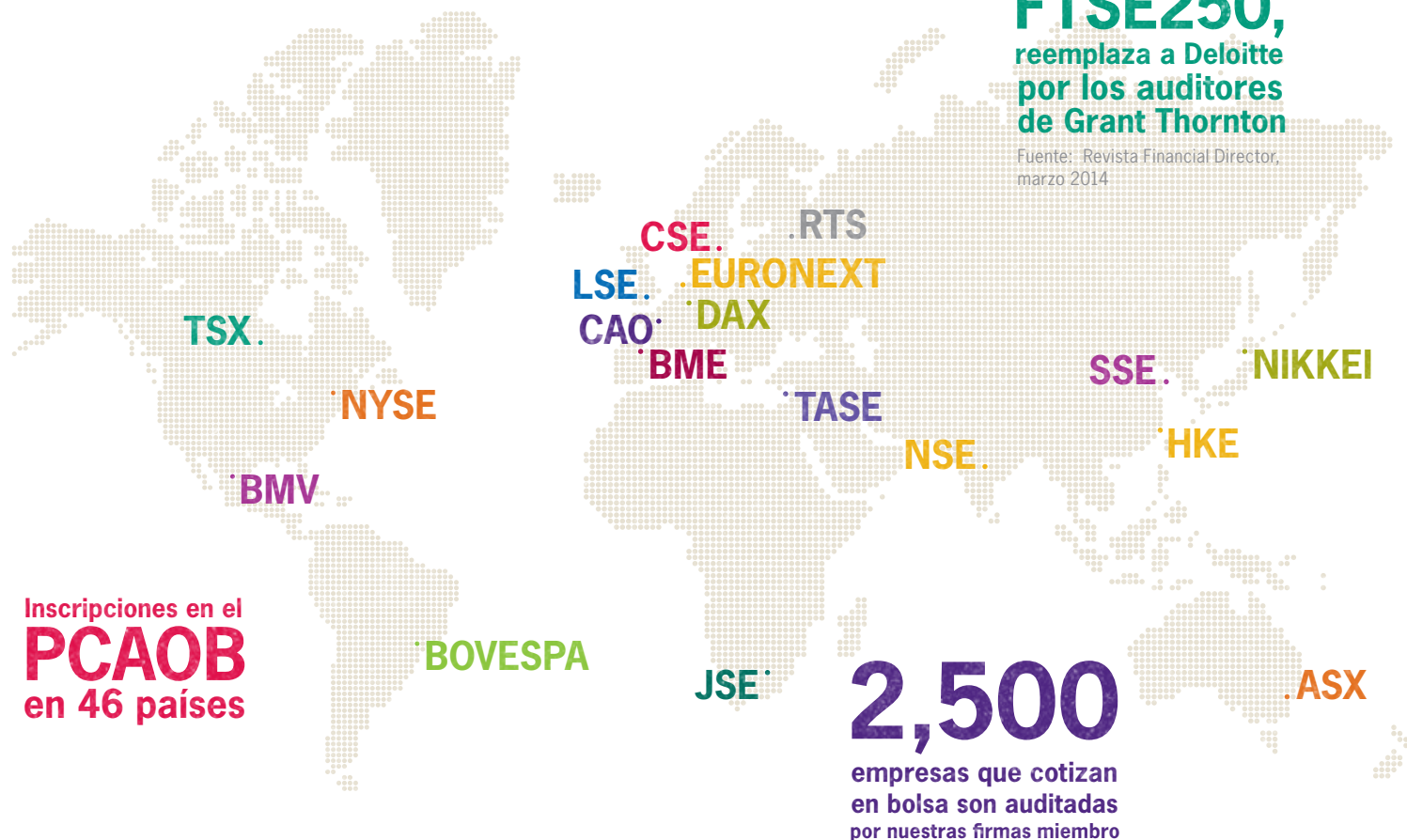
## Reputación global por servicio y calidad

Grandes empresas privadas, empresas que cotizan en bolsa y sus filiales acuden a nosotros por nuestra experiencia técnica. Valoran nuestro amplio conocimiento de su marco normativo y soluciones que satisfacen o superan los estándares de la industria. Pero sobre todo, valoran nuestro enfoque abierto, accesible y sensato que conduce a un entendimiento más profundo y asesoramiento más relevante.

**Interserve, del FTSE250,**  
reemplaza a Deloitte por los auditores de Grant Thornton

Fuente: Revista Financial Director, marzo 2014

Inscripciones en el  
**PCAOB**  
en 46 países



**2,500**

empresas que cotizan en bolsa son auditadas por nuestras firmas miembro

Caso de estudio

## Servicio ofrecido: Consultoría Yahoo!

Yahoo! es una compañía global de tecnología mejor conocida por su motor de búsqueda, portal web y servicios web. Cotiza en NASDAQ, tiene su casa matriz en EE.UU. y cuenta con centros regionales de servicios compartidos en Irlanda, que brinda soporte a Europa, el Medio Oriente y África (EMEA) y en Taiwán como soporte de la región de Asia Pacífico (APAC).

Grant Thornton Irlanda trabajó por primera vez con Yahoo! EMEA en 2007 para ayudar con varios proyectos de apoyo contable. Desde entonces, el equipo ha construido una sólida relación de negocios y ahora trabaja con otras 12 firmas miembro de Grant Thornton en la región EMEA y también en la región APAC. El equipo proporciona un punto central de contacto para una variedad de servicios que incluyen la preparación de cuentas obligatorias, consultoría en impuestos y gestión de proyectos; todos proporcionados con un nivel consistentemente alto por los equipos locales de Grant Thornton.

### El resultado

Grant Thornton ha ayudado a Yahoo! a mejorar la rentabilidad y aprovechar los ahorros en costos. La provisión coordinada de fuerte apoyo contable y de información a su centro de servicios compartidos de EMEA ha permitido ahorros sustanciales en ciertas tarifas de conformidad y ha brindado otros beneficios importantes al dirigir la rentabilidad centralizada.

Michel Alain Proch, Vice  
Director Ejecutivo y Director  
Financiero, Atos

Caso de estudio

## Servicio ofrecido: Auditoría Atos

Atos SE es una empresa internacional de servicios de tecnología de la información con ingresos en 2012 de 8,600 millones de euros y 76,320 empleados en 47 países. Como los co-audidores del Grupo durante 20 años, Grant Thornton ofrece servicios de auditoría en 20 países, lo que representa el 45% de los ingresos de Atos.

### El resultado

Grant Thornton ha apoyado la transformación del grupo que ha permitido una transición fluida en cada nueva ubicación que se nos ha asignado y al brindar un enfoque de auditoría consistente con el nivel más alto de estándares de calidad.

Debido a nuestra  
nueva presencia  
internacional, la certeza  
y la calidad de la red  
mundial de Grant Thornton  
es clave para nuestra  
colaboración.

Grant Thornton es  
nuestra opción de “fuente  
correcta”: ellos entienden  
nuestro modelo centralizado  
y han trabajado con nosotros  
para maximizar los ahorros  
en los costos y rentabilidad  
relacionados. Son  
innovadores, receptivos y  
confiamos en ellos como  
socios de negocios.

Dan McCarthy, Vice  
Director de Controles  
Financieros, APAC y  
EMEA, Yahoo!

### Caso de estudio

#### Servicio ofrecido: Consultoría e impuestos Plan de Pensión de Kodak

En medio de los cambios fundamentales en el mercado fotográfico, Eastman Kodak (el propietario de la icónica marca Kodak) solicitó la protección por quiebra en EE.UU. lo que le dio tiempo para reestructurar el negocio para obtener ganancias. El acreedor más grande de la empresa, el Plan de Pensión de Kodak (KPP, por sus siglas en inglés), necesitaba garantizar la estabilidad financiera para sus miembros. Con tanto en juego, era fundamental que KPP tuviese una amplia variedad de recursos a los cuales pudiera recurrir. Esto llevó a que Grant Thornton formase un equipo multinacional y multidisciplinario de 250 especialistas provenientes de múltiples firmas miembro.

#### El resultado

Como asesores de KPP, Grant Thornton ayudó al plan a adquirir dos divisiones de Kodak global en una transacción pionera. Nuestro equipo principal no solo fue central para la negociación del acuerdo, sino que también gestionamos los aspectos comerciales y operacionales de separar las dos divisiones de la infraestructura corporativa. Además, el equipo realizó un proceso de auditoría de venta para validar la lógica comercial del acuerdo y nuestros especialistas fiscales se aseguraron de que la estructura corporativa de la nueva empresa global estuviera optimizada en 30 jurisdicciones, mientras que el equipo de asesoramiento en deudas rápidamente entregó un paquete de fondos de capital de trabajo.

La solución fue un acuerdo que reformuló el papel de un plan definido de beneficios de pensión en el mundo actual. Garantizó ingresos a largo plazo para sustentar las obligaciones del plan de pensiones y le permitió a Kodak surgir de la ley de quiebras a una base solvente. El negocio resultante - Kodak Alaris - ahora tiene más de 4,700 empleados en 30 países, e ingresos anuales de alrededor de USD 1,300 millones de dólares.

Logramos un reñido acuerdo que ha protegido los beneficios de pensión a miles de miembros del plan. En todo el proceso, Grant Thornton aportó claridad, perspectiva y un enfoque comercial experto. Sin ellos, no hubiésemos podido completar la transacción.

Steven Ross, Director  
Independiente, Kodak  
Pension Plan

### Caso de estudio

#### Servicio ofrecido: Fiduciario supervisor CE, ECB y FMI

Grant Thornton España ha ganado tres de los siete roles de fiduciario supervisor encargado de controlar a los bancos españoles que han sido recapitalizados usando fondos europeos. Esto ocurrió después del nombramiento de Grant Thornton Grecia para supervisar dos de los cuatro bancos griegos recapitalizados en representación de la troica de la Comisión Europea (CE), el Banco Central Europeo (ECB) y el Fondo Monetario Internacional (FMI).

#### El resultado

Como fiduciario supervisor del Banco Ceiss, Banco Grupo Caja Tres y Novagalicia Banco, Grant Thornton España debe producir 11 informes de cada entidad, a entregar en los próximos cinco años a la Comisión Europea, sobre la implementación y cumplimiento de los procesos de reestructuración aprobados por Bruselas. En Grecia, los fiduciarios supervisores deben confirmar que los bancos estén cumpliendo con los compromisos que se han acordado con antelación a los planes formales de reestructuración.

Caso de estudio

Servicio ofrecido: Auditoría

## Mott MacDonald Group Ltd

Mott MacDonald Group Ltd es una consultora de desarrollo e ingeniería, propiedad de sus empleados, con una facturación anual de más de 1,300 millones de libras esterlinas. Hace nueve años, Mott MacDonald Group se encontraba en una etapa crucial. La compañía había crecido significativamente, con nuevos mercados, y necesitaba un enfoque más internacional hacia la auditoría de la empresa.

### El resultado

El equipo de Grant Thornton creó un proceso que permite realizar informes centralizados de equipos de auditoría local en 20 países. Esta participación global, coordinada y oportuna resultó esencial para la Junta de Mott MacDonald, dado el crecimiento en los mercados extranjeros.

Caso de estudio

Servicio ofrecido: Auditoría

## Sinopec

Sinopec es el grupo empresarial más grande de China y ocupa el puesto número 5 en la lista de Fortune 500. El 23 de mayo de 2013, la compañía patrimonial bajo Sinopec – SINOPEC Engineering (Group) Co. Ltd, vendió con éxito las acciones a nivel global, mediante su cotización en la Bolsa de Valores de Hong Kong. Esta OPV recaudó un total de 13,600 millones de HKD.

Grant Thornton China apoyó al SE Group con un equipo de especialistas de China continental y Hong Kong, quienes trabajaron estrechamente con expertos líderes de otras firmas miembro de Grant Thornton.

### El resultado

El resultado de la OPV de Sinopec Engineering fue sorprendente y superó las expectativas de todas las partes involucradas. Obtuvo suscripciones casi 30 veces superiores al precio de oferta de 10.50 HKD.

Cuando se trata de prácticas contables, busco una firma que tenga presencia y estatus, conforme a lo que exige la Junta. Grant Thornton no sólo es bueno en identificar los problemas técnicos, sino también para distanciarse y tomar una perspectiva comercial. Seguimos recibiendo lo que nos prometieron desde el primer día: un servicio receptivo, una auditoría dirigida por los socios y un equipo que no nos da sorpresas. Es muy, muy sólido.

Ed Roud, Director  
Financiero, Mott MacDonald  
Group Ltd

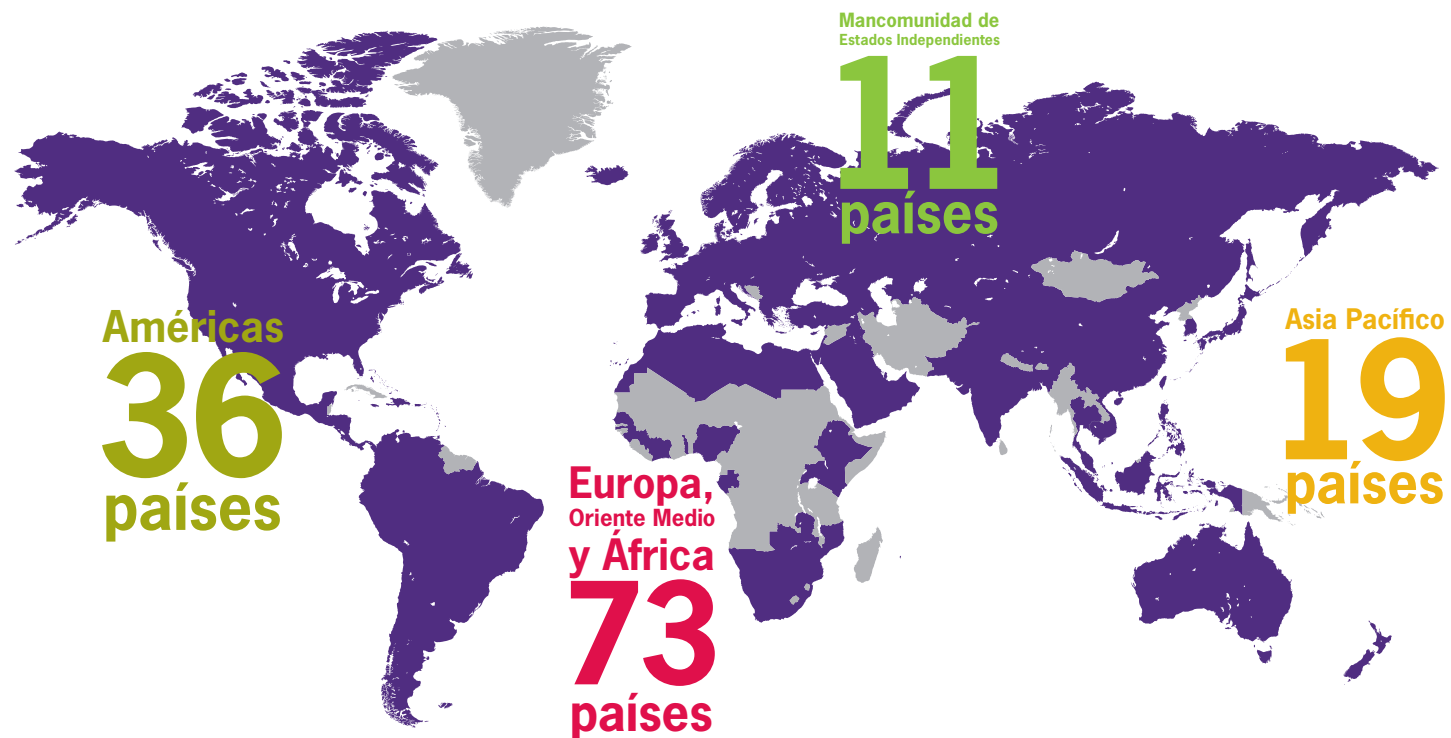


# 3 Una organización verdaderamente global



## Alcance global

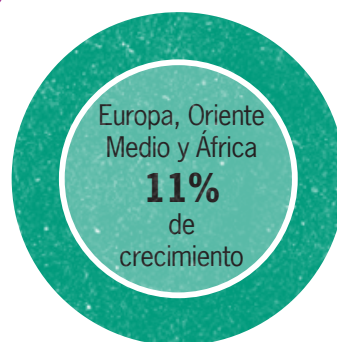
Con más de 42,000 personas en más de 130 países, somos una organización verdaderamente global con un alcance enorme. También ocupamos los más altos puestos en mercados importantes y estamos bien establecidos en todos los principales centros de negocios y los mercados emergentes.



Afganistán Albania Alemania Antigua y San Cristóbal y Nieves Arabia Saudita Argelia Argentina Armenia Australia Austria Azerbaiyán Bahamas Bahrein Bangladesh Bélgica Belice Bielorrusia Bolivia Botsuana Brasil Bulgaria Camboya Canadá Chile China Chipre Colombia Congo Corea Costa de Marfil Costa Rica Dinamarca Ecuador Egipto El Salvador Emiratos Árabes Unidos España Estados Unidos Estonia Etiopía Filipinas Finlandia Francia Gabón Georgia Gibraltar Grecia Guatemala Guinea Haití Honduras Hong Kong Hungría India Indonesia Irak Irlanda Isla de Man Islandia Islas Caimán Islas Vírgenes Británicas Israel Italia Jamaica Japón Jordania Kazajstán Kenia Kirguistán Kosovo Kuwait Letonia Libano Libia Liechtenstein Lituania Luxemburgo Macedonia Malasia Malta Marruecos Mauricio México Moldavia Mónaco Mozambique Myanmar Namibia Nicaragua Nigeria Noruega Nueva Zelanda Omán Países Bajos Pakistán Panamá Paraguay Perú Polonia Portugal Puerto Rico Qatar Reino Unido República Checa República Dominicana República Eslovaca Rumania Rusia Santa Lucía Senegal Serbia Singapur Sudáfrica Suecia Suiza Tailandia Taiwán Tanzania Tayikistán Togo Trinidad y Tobago Túnez Turquía Ucrania Uganda Uruguay Uzbekistán Venezuela Vietnam Yemen Zambia Zimbabue.

## Crecimiento global

Durante los últimos años Grant Thornton ha producido en forma constante márgenes de crecimiento impresionantes en todas nuestras regiones. Solo el año pasado, el alcance global se ha extendido aún más con un número de nuevas ubicaciones incluyendo Congo, Mónaco, Qatar, Singapur, Trinidad y Tobago y una firma nueva adicional en Costa de Marfil.



### Ingresos por región en 2015

**US\$ 566m**  
Asia Pacífico

**US\$ 1,9m**  
Europa, Oriente  
Medio y África

**+ de US\$ 2,000m**  
Américas

\*Las tasas de crecimiento están basadas en las monedas locales

### Personas por región en 2015



Asia Pacífico  
+ de 9,800

Américas  
+ de 15,200

Europa, Oriente Medio y África  
+ de 16,900

## Coordinación global - Centros de negocios internacionales

Los centros de negocios internacionales (IBC, por sus siglas en inglés) cumplen un papel único como portales a los recursos mundiales, lo que ofrece a los clientes de las firmas miembro de Grant Thornton servicios especializados y concentrados que funcionan como centros de comunicación global, estrategia y especialización de negocios enfocada regionalmente.

Los centros de negocios internacionales ayudan regularmente a los clientes en las siguientes formas:

- Coordinando proyectos multinacionales
- Ofreciendo acceso a profesionales en el país con una profunda comprensión del mercado local
- Coordinando consultas, los recursos de las firmas miembro y resolución de problemas
- Asesorando sobre las capacidades de las firmas miembro locales
- Explorando las oportunidades en el extranjero
- Realizando procesos de due diligence en relación a los socios potenciales, clientes o proveedores
- Satisfaciendo los requisitos locales para las presentaciones fiscales y elaboración de informes financieros obligatorios por ley.



Además de los IBC, las firmas miembro de Grant Thornton han formado grupos de negocios especializados geográficamente a fin de satisfacer las necesidades de los clientes. Cada grupo de negocios se dedica a una región importante o a un país, por ejemplo, China, India y Japón.

Mas de  
**40**  
**IBCs\***  
con alcance  
en todas  
las regiones

\*Los centros de negocios internacionales

Nuestros IBC tienen amplia experiencia internacional y pueden ayudar y ofrecer a nuestros clientes una perspectiva global a medida que atienden cuestiones complejas de fronteras y culturas diferentes.

Jason Ramey, Socio director nacional, Servicios de clientes internacionales, Grant Thornton EE.UU.



# 4 Un enfoque global único de auditoría

## Servicios de talla mundial

Se trata de servicios de auditoría del más alto nivel designados para ofrecer valor real y dar confianza a los inversores. Utilizamos las mismas herramientas, metodologías, capacitación y estándares en todas las zonas geográficas para asegurar consistencia y cohesión. Además, nuestra escala y profundidad significan que tenemos equipos creíbles en todas las jurisdicciones.

## Metodología global

Usamos la misma metodología de auditoría en todo el mundo. Esto significa que más de 18,000 auditores de Grant Thornton usan un enfoque único. Este enfoque ofrece a nuestros equipos un vínculo claro y directo entre los riesgos de información financiera identificados y los controles internos que abordan los riesgos y procesos de auditoría. Aplicamos esta metodología de auditoría global usando el Voyager suite, un conjunto integrado de herramientas de software de marca registrada.

El grupo Fromageries Bel está presente en más de 30 países y genera ingresos por US\$ 3,500 millones al año. Realizamos una licitación para la auditoría co-estatutaria en 2010 y elegimos a Grant Thornton, para garantizar la calidad y coherencia en la auditoría en todo el mundo. La disponibilidad y participación de los socios también fue clave en la elección.

Olivier Miaux, Director Financiero y Administrativo Corporativo del Groupe Fromageries Bel

**Ingresos globales de auditoría US\$2,000m**

## Recursos de las NIIF globales

La capacidad en las NIIF es una habilidad fundamental. El equipo global de tiempo completo de NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) es responsable de promover la aplicación consistente de alta calidad de las NIIF en toda la organización.

## Revisión de auditoría de Grant Thornton

Un componente clave de nuestra estrategia global es promover la provisión al cliente de servicios consistentes y de alta calidad en todo el mundo. Con nuestro programa dedicado de control de calidad, cada firma miembro debe someterse a una inspección de su sistema de control de calidad, denominado Revisión de Auditoría de Grant Thornton (GTAR, por sus siglas en inglés), por lo menos una vez cada tres años.

## Sistema de independencia global

Evitar los intereses financieros en un cliente de auditoría, o su filial, prohibidos por las normas de independencia es un objetivo clave para mantener la independencia de las firmas miembro y los equipos encargados de atención al cliente.

## Una cultura de colaboración

Coordinamos, cooperamos y nos comunicamos en base a una estrategia global compartida. Este enfoque lleva finalmente a una mayor consistencia y mejor calidad para nuestros clientes.

El líder global de servicios de auditoría trabaja estrechamente con el comité asesor de auditoría global, el cual está compuesto por los líderes de auditoría de 13 de nuestras firmas miembro. Este grupo aporta la profundidad de conocimientos, experiencia y autoridad requeridos para desarrollar e implementar de manera eficaz la estrategia de auditoría en todo el mundo. El líder global también recibe apoyo de los directores funcionales de auditoría que se especializan en estas áreas específicas: estándares de informes financieros internacionales, estándares de auditoría internacional, tecnología de auditoría y control de calidad de auditoría.







Nuestro objetivo es proporcionar a las firmas miembro los recursos para que ofrezcan consistentemente auditorías de alta calidad y un servicio de atención al cliente superior en todo el mundo.

Ken Sharp, Líder global, Servicios de auditoría, Grant Thornton International Ltd

## Comité de asesores en auditoría (AAC)



**Ken Sharp**  
Líder global, Servicios de auditoría

	Australia	Andrew Archer
	Brasil	Daniel Maranhao
	Canadá LLP	Jeremy Jagt
	Canadá RCGT	Mario Venditti
	Francia	Vincent Papazian
	Alemania	Hermann Schulze Osthoff
	India	Nabeel Ahmed
	Israel	Izhar Kanne
	México	Luis Burgos
	Países Bajos	Marcel Welsink
	Sudáfrica	Garron Chaitowitz
	España	Alejandro Martínez
	Suecia	Daniel Forsgren
	Reino Unido	Sue Almond
	Estados Unidos	Jeff Burgess

## Directores funcionales de auditoría

**Ken Sharp**  
Líder global

(a partir del 1º de julio, Antony Nettleton será el líder global)

**Kim Gibson**  
Gestión de riesgos

**Keith Newton**  
Tecnología de auditoría

**Ed Fox**  
Control de calidad de auditoría

**Rick Wood**  
Estándares de auditoría internacionales

# FINANCIAL TIMES

MIÉRCOLES 2 DE ABRIL DE 2014

---

## CARTAS

---

# Los rivales de las Big Four son bienvenidos

*Del Sr. Sacha Sadan y otros.*

Señor, Interserve, la empresa internacional de construcción y servicios de FTSE 250, anunció la semana pasada que reemplazaría a su antiguo auditor, Deloitte, por la firma de “nivel medio” Grant Thornton. Como inversores a largo plazo, acogemos la “visión fresca” que este cambio aportará. También aplaudimos la decisión como una señal de aumentar la competencia en el mercado de auditoría.

El mercado para auditorías estatutarias ha estado dominado por mucho tiempo por las firmas de auditoría más grandes. En su investigación sobre el mercado de auditoría que realizó el año pasado, la Comisión de Competencia del Reino Unido descubrió que entre 2001 y 2010 las Big Four realizaron consistentemente más del 95% de las auditorías del FTSE 350.

A medida que el Parlamento Europeo se acerca a su voto definitivo para reformar el sector de auditoría mañana, habrá más licitaciones. Alentaríamos a todos los comités de auditoría, incluidos aquellos de las firmas pertenecientes a FTSE 100, a que aseguren la competencia justa y abierta que vaya más allá de las Big Four.

Al mismo tiempo, los nuevos participantes tienen una responsabilidad de “abanderados”. Deben demostrar su capacidad para auditar compañías grandes y complejas. El mercado es lo suficientemente grande para más de cuatro jugadores, pero todos deben entregar auditorías de la más alta calidad para los accionistas.

**Sacha Sadan, Legal & General  
Investment Management**  
**Robert Talbut, Royal London  
Asset Management**

**Natasha Landell-Mills, Sarasin  
& Partners LLP**

**Faith Ward, Environment  
Agency Active Pension Fund**  
**Frank Curtiss, RPMI Railpen**  
**Daniel Summerfield, USS Ltd**  
**Iain Richards, Threadneedle  
Investments**

**Councillor Quinn, Local  
Authority Pension Fund  
Forum**

**Eric Tracey, Governance for  
Owners**

**Roger Collinge, UK  
Shareholders' Association**

## Liderazgo en la industria global contable

Como una de las principales organizaciones contables del mundo, estamos a la vanguardia en cuanto a fijación de estándares y regulación. Nuestra posición en los grupos globales de política pública significa que podemos anticipar lo que se avecina, y eso hace que nuestra gente y nuestros clientes estén siempre actualizados respecto de los desarrollos claves del sector.

El equipo mundial de políticas públicas participa en discusiones al más alto nivel internacional acerca de estándares globales, informes integrados y reformas contables de la Unión Europea, y Grant Thornton está representado en todos los foros principales del mundo:

- ★ **Foro Internacional de Reguladores de Auditoría Independientes**
- ★ **Comité Mundial de Política Pública**
- ★ **Federación Internacional de Contadores**
- ★ **Consejo Internacional de Estándares Contables**
- ★ **Consejo Internacional de Estándares de Auditoría y Seguros**
- ★ **Comité Internacional de Informes Integrados**
- ★ **Consejo Internacional de Estándares de Valuación**
- ★ **Federación de Expertos Contables Europeos**
- ★ **Instituto Estadounidense de Contadores Públicos Certificados**
- ★ **Consejo de Estándares de Contabilidad Financiera**
- ★ **Grupo Europeo de Asociaciones y Redes Contables Internacionales**

Estamos en una posición avanzada en la fijación de estándares y regulación, asegurando que nuestras firmas miembro y sus clientes estén informados, comprometidos y conectados en cuestiones de política claves.

Nick Jeffrey,  
Director, Política  
pública, Grant  
Thornton  
International Ltd





5 Gran experiencia en servicios no relacionados con la auditoría

## Amplitud y profundidad de la capacidad

Ha llegado el momento de buscar nuevos asesores y nuevos proveedores de servicios no relacionados con la auditoría. Con el tipo de capacidades que usted esperaría de una organización global, todavía somos lo suficientemente pequeños como para ofrecerle una experiencia completamente diferente en función de las necesidades individuales de nuestros clientes. Grant Thornton se considera cada vez más como una alternativa genuina, en particular cuando nuestros competidores más grandes está en conflicto al ofrecer servicios fiscales y de consultoría a grandes clientes internacionales.

**70%**

de las empresas del Forbes  
**Global 100**  
reciben servicios de  
**Grant Thornton**

**42% de los  
clientes en  
el FTSE 100  
no están relacionados  
con la auditoría**

Los clientes están  
exigiendo una mayor opción en  
el mercado de consultoría.  
Nuestras capacidades globales  
integradas, menores conflictos y  
un enfoque comercial y más ágil  
se traducen en que cada vez más  
nos consideren como una  
alternativa genuina para  
proyectos importantes  
de consultoría.

Nigel Ruddock, Líder  
global, Servicios de  
consultoría,  
Grant Thornton  
International Ltd

Los regímenes  
internacionales fiscales  
y las normativas de  
cumplimiento cambian  
rápidamente. Nuestros  
especialistas en impuestos  
pueden ofrecerle el  
asesoramiento que  
necesite para alcanzar  
sus objetivos  
comerciales.

Francesca Lagerberg,  
Líder global, Servicios  
impositivos,  
Grant Thornton  
International Ltd

**Ocupamos el  
quinto lugar  
a nivel mundial  
en cuanto  
a ingresos por consultoría  
(organizaciones contables)**

Fuente: International Accounting Bulletin 2015



**Paul Raleigh**  
Líder global de  
servicios de  
consultoría

## Servicio de consultoría

Nuestras sólidas conexiones que cruzan fronteras han llevado a un aumento en la demanda de nuestras capacidades globales por parte de nuestros clientes dinámicos. Estas empresas en rápido crecimiento están operando a nivel internacional o están planificando su expansión transfronteriza. Tienen que adaptarse a las desafiantes condiciones del mercado y enfrentar eventos complejos, transacciones y reestructuraciones.

Grant Thornton cuenta con una plataforma mundial altamente competitiva para los principales servicios de consultoría y somos una alternativa genuina ante las firmas más grandes. Ofrecemos a los clientes:

- metodologías y herramientas globales estándares
- un enfoque de oferta de servicios transversal integrado
- precios globales consistentes
- oferta regional y global colaborativa
- gran experiencia en la industria.

**US\$ 1,700 millones en ingresos globales de consultoría**

crecimiento del  
**47%**  
en consultoría  
en los últimos  
cinco años

## Tenemos capacidad global genuina en servicios forenses, transaccionales y operacionales.

	Cómo podemos ayudar
<b>Servicios de riesgos de negocios</b>	Ayudando a que los clientes cumplan las normas, leyes y requisitos operacionales.
<b>Servicios de consultoría empresarial</b>	Ayudando a que los clientes mejoren su rentabilidad, eficiencia y eficacia operacional.
<b>Transacciones</b>	Asesorando y apoyando a los clientes involucrados en todos los elementos de una transacción, ya sea venta, compra, valuación, el aumento de la deuda externa o capital privado o acceso a mercados de capital globales.
<b>Recuperación y reorganización</b>	Ofreciendo servicios a empresas e individuos con dificultades financieras o a sus acreedores y partes interesadas.
<b>Investigaciones forenses</b>	Ayudando a los clientes a resolver problemas relacionados con las pérdidas financieras causadas por litigios, fraude, seguros y disputas relacionadas.
<b>Soluciones de procesos de negocios</b>	Nuestros especialistas en proceso de negocios eliminan la carga de las operaciones administrativas y los desafíos de cumplimiento, liberando a las organizaciones dinámicas para que se concentren en el crecimiento.



**Francesca Lagerberg**  
Directora mundial de servicios fiscales

## Servicios fiscales

Los impuestos pueden ser un problema si no les presta atención, en particular al cruzar fronteras internacionales. Los regímenes fiscales y las normativas de cumplimiento cambian rápidamente y las actividades corporativas en una jurisdicción pueden causar un importante impacto sobre las responsabilidades fiscales de otros.

Las firmas miembro de Grant Thornton tienen especialistas en impuestos cuya amplitud y profundidad de conocimientos cubren la gama completa de servicios fiscales. Más de 500 socios fiscales y más de 4,500 profesionales especializados en impuestos en las firmas miembro de Grant Thornton alrededor del mundo trabajan juntamente para ofrecer soluciones transfronterizas detalladas. Contamos con la capacidad y experiencia para asesorar a grandes multinacionales, empresas de propiedad privadas, así como a entidades de interés público e individuos en un rango de servicios que incluyen:

	Cómo podemos ayudar
<b>Precios de transferencia</b>	Ayudando a los clientes a que cumplan con las reglas de precios de transferencia, en una forma efectiva y eficiente, a medida que la legislación continúa desarrollándose.
<b>Impuestos internacionales directos</b>	Asesorando a clientes sobre soluciones de planificación fiscal prácticas y claras para ayudar a controlar la exposición fiscal.
<b>Servicios de movilidad global</b>	Ayudando a los clientes a abordar en forma proactiva los desafíos de diferentes normativas de modo que las reubicaciones internacionales satisfagan reglas fiscales complejas y muy específicas.
<b>Impuestos indirectos</b>	Proporcionando servicios, en cada etapa del ciclo empresarial, a clientes que operan internacionalmente haciendo transacciones comerciales, así como asesorando a clientes que buscan aprovechar oportunidades en nuevos mercados.

**Más de 6,000 profesionales especializados en impuestos a nivel mundial**

Recientemente hemos transferido nuestros servicios de impuestos desde las Big Four a Grant Thornton y estamos impresionados por la calidad del servicio al cliente ofrecido, tanto en términos del nivel de tiempo de los socios como la calidad del asesoramiento recibido.

Director Financiero,  
Whyte and Mackay

## Especialistas en industrias globales

Nuestros equipos de industrias globales contribuyen con su amplia experiencia y perspectiva, la cual se suma a nuestra especialización técnica de consultoría, impuestos y auditoría. Nuestra cultura de colaboración significa que aportamos esta combinación de capacidades para abordar las necesidades de los clientes en cualquier parte del mundo.



**Linda Beal**

Grant Thornton Reino Unido

Líder global,  
Energía y recursos  
naturales



**Sian Sinclair**

Grant Thornton Australia

Líder global, Bienes  
raíces y  
construcción



**Carol Rudge**

Grant Thornton  
Reino Unido

Líder global, sin  
fines de lucro



**Scott King**

Grant Thornton  
Estados Unidos

Líder global,  
Sector público



**Gillian Saunders**

Grant Thornton  
Sudáfrica

Líder global,  
Hospitalidad, turismo  
y entretenimiento



**Jack Katz**

Grant Thornton  
Estados Unidos

Líder global,  
Servicios  
financieros



**Steven Perkins**

Grant Thornton Estados  
Unidos

Líder global,  
Tecnología, medios y  
telecomunicaciones

Steven Perkins, Líder global –  
Tecnología, medios y  
telecomunicaciones

Nuestros equipos de industria globales nos permiten combinar inteligencia profunda con alta calidad y eficientes recursos locales. La experiencia en industrias y el alto nivel de colaboración que poseemos dentro de la red Grant Thornton garantizan a nuestros clientes que nuestras soluciones, diseñadas a la medida de su industria, les serán provistas en el lugar en el mundo en el que se encuentren sus operaciones, y en todos los mercados en los que requieran asistencia.

Nuestros sectores: **Salud** **Energía y recursos naturales** **Bienes raíces y construcción** **Sin fines de lucro** **Sector público** **Productos de consumo** **Viajes, turismo y tiempo libre** **Servicios financieros** **Tecnología, medios y telecomunicaciones**



# 6 Contáctenos

---

## Una alternativa genuina

El ambiente cambiante crea desafíos y oportunidades.  
Grant Thornton puede ser parte de la solución.

## Conózcenos.

Descubra más en [GrantThornton.global](https://www.grantthornton.com)



**Grant Thornton**  
An instinct for growth™

© 2016 Grant Thornton International Ltd.

"Grant Thornton" se refiere a la marca bajo la cual las firmas miembro de Grant Thornton prestan servicios de auditoría, impuestos y consultoría a sus clientes, y/o se refiere a una o más firmas miembro, según lo requiera el contexto.

Grant Thornton International Ltd (GTIL) y las firmas miembro no forman una sociedad internacional. GTIL y cada firma miembro, es una entidad legal independiente. Los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL no presta servicios a clientes. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre sí y no son responsables de los actos u omisiones de las demás.

**GrantThornton.global**